



# Beleidsplan SSRC

April 2022

## Inleiding

Het is een poosje stil geweest rond de SSRC na de succesvolle overdracht van het project in Mkomazi in oktober 2019. Er is echter wel een hoop gebeurd in de afgelopen periode! Het is in een aantal opzichten een turbulente tijd geweest en dat heeft als gevolg gehad dat het bestuur van de SSRC keer op keer haar koers flink moest bijsturen. Inmiddels zijn we ervan overtuigd dat we weer een duidelijk richting hebben.

## Een turbulente tijd

### Wat waren de redenen voor de turbulentie?

De eerste reden was dat de Stichting haar koers moest verleggen naar een nieuw project omdat het project in Mkomazi in Tanzania na 18 jaar was afgesloten.

Daarop is besloten om Tony Fitzjohn opnieuw te steunen met zijn volgende project en wel in Kora in Kenya. Dat project moest nog volledig worden opgezet en de SSRC heeft Tony verzocht om met een goed plan te komen. Dat plan is op hoofdlijnen hier te lezen: [Letter en Summary](#), [KWS plan](#) en [Korapriorities](#). Daarmee komen we op de 2<sup>e</sup> reden en dat is dat inmiddels Covid19 haar intrede had gedaan. Dit leidde tot ernstige vertraging in de concretisering van de plannen in Kora. Daar zijn dus ook nog geen donaties uit voortgekomen. Covid19 zorgde ook voor het wegvallen van de support van Suzuki (Nimag) door de zware economische terugval. Omdat Suzuki de enige sponsor en grootste donateur is van de SSRC vielen daarmee de inkomsten van de Stichting geheel weg. Het Bestuur heeft zich beraden op deze nieuwe situatie en is aan de slag gegaan met het werven van nieuwe donoren. Daarnaast werd ernstig overwogen om de naam van de Stichting te wijzigen om te voorkomen dat dit wellicht een probleem zou zijn voor nieuwe sponsors.

De derde reden is dat Tony helaas begin 2021 ernstig ziek werd en met spoed voor behandeling naar Engeland werd gerepatriëerd. Inmiddels ondergaat hij specialistische zorg in de USA. Het opzetten van een nieuw project in Kora is daarmee geheel tot stilstand gekomen.

Tenslotte is er ook een 4<sup>e</sup> reden die we moet blijdschap hebben omarmd. Eind 2021 heeft Suzuki Motor Corporation namelijk aangegeven dat zij een wereldwijd sponsorproject is gestart voor de neushoorn. Zij heeft de SSRC benaderd met de vraag of wij hen kunnen ondersteunen. Dat kan een flinke impact hebben op de donaties via onze stichting en het deed de discussie over naam van de Stichting verstommen.



## **Beleidsuitgangspunten: doelstelling en te verrichten werkzaamheden**

De stichting wil haar doel bereiken, o.a. door het steunen van activiteiten om de neushoorn een vrij, beter en veilig leven te geven en/of door het vergroten van het bewustzijn bij mensen over de problemen waar dieren mee te maken hebben.

Bij haar werkzaamheden wijst de stichting elke vorm van fysiek/emotioneel geweld tegen mens of dier af.

De stichting verricht allerlei werkzaamheden om haar doel te bereiken. De meest voorkomende zijn:

● *Reddingacties gericht op overplaatsing van neushoorns in nood naar de wildernis of organisaties die gespecialiseerd zijn in een kwalitatief goede opvang van dieren.*

*Activiteiten daarbij zijn:*

- Bemiddeling;
- Advies;
- Matching bij het vinden van geschikte opvanglocaties;
- Ondersteuning van opvanglocaties bij het vinden van donateurs in Nederland en de rest van de wereld.

● *Kennisoverdracht over dierenwelzijn en natuurbescherming, inclusief de bevordering van duurzaamheid. Activiteiten daarbij zijn:*

- Communicatie, inclusief publiciteitscampagnes;
- Website en sociale media benutten;
- Netwerken aanleggen, uitbreiden en benutten;

● *Fondsenwerving om de acties die leiden tot het doel te ondersteunen.*

1. Het ondersteunen van een specifiek project in Kora, Kenya  
Er wordt een bedrag gereserveerd voor het project in Kora vanwege het commitment dat eerder is afgegeven. De hoogte ervan is nog niet vastgelegd en zal in de komende tijd worden bepaald door het bestuur. Op dit moment liggen de ontwikkelingen in Kora nagenoeg stil vanwege de ziekte van Tony Fitzjohn
2. Het ondersteunen van een wereldwijd sponsorproject voor de neushoorn  
De SSRC zal haar steun voor projecten gericht op de bescherming van de neushoorn vanaf nu richten op enkele grotere projecten. Dit i.t.t. de koers van de afgelopen jaren waarbij de SSRC al haar pijlen richtte op het project van Tony Fitzjohn in



Mkomazi. Het voordeel daarvan was dat we een enorme impact konden hebben. De SSRC had terecht enorm veel vertrouwen in Tony Fitzjohn zodat de controlerende taak van de stichting te overzien was. Nu dit project succesvol is afgesloten was het een natuurlijk moment om deze strategie opnieuw af te wegen. Het Bestuur heeft daarop besloten om zich in het vervolg niet meer te focussen op 1 project maar op meerdere projecten. Er is een beleidsnotitie in wording waarin het bestuur duidelijk maakt welke criteria zullen worden gehanteerd bij de beoordeling van projecten die op ons pad komen.

### **Beleidsuitgangspunten: inkomsten**

Het verkrijgen van donaties, erfenissen, fondsen of omzet om de benodigde kosten te betalen die nodig zijn voor het realiseren van het doel, wil de stichting o.a. doen via:

- Overheden, NGO's; In het verleden hebben we op succesvolle wijze de financiering van bijzondere projecten rond kunnen krijgen door samen te werken met NGO's zoals Wilde Ganzen en de Watoto Foundation. Dit zullen we ook in de toekomst blijven doen.
- Particuliere donors; samen met Nimag zal gezocht worden naar manieren om de eigenaren van Suzuki's te betrekken bij de projecten en donaties van hen te ontvangen. Daarbij zal de focus komen te liggen op het vasthouden van deze relaties en continuïteit te verkrijgen in donaties.
- Zakelijke donors. Tot groot genoegen van het bestuur is er een sponsorovereenkomst afgesloten met Nimag/Suzuki Nederland waarin oa is vastgelegd dat Nimag zich voor een periode van 3 jaar bindt aan de SSRC met een vaste sponsorbijdrage. Binnen Nimag is een marketingteam opgericht dat ism de stichting zal gaan werken aan het zo goed mogelijk uitdragen van de resultaten van de stichting onder haar dealers en klanten. Nimag wil dit inzetten voor haar klantenbinding. Het doel is om hier klanten op regelmatige wijze te blijven binden aan het thema neushoorns en daarmee ook extra opbrengsten te genereren;
- Organisaties die fondsen beschikbaar stellen. Inmiddels heeft ook Suzuki HQ uit Japan zich gemeld bij SSRC. Zij wil gedurende een langere periode een deel van haar wereldwijde winst op Rhino accessoires doneren aan de bescherming van de neushoorn. Zij heeft SSRC gevraagd om met een voorstel te komen op welke wijze de stichting als vehicle zou kunnen optreden. Dit genereert uiteraard inkomsten voor de stichting. De hoogte van deze bijdrage is op dit moment nog niet bekend;
- Activiteiten waarbij producten worden verkocht en waarbij de winst volledig wordt aangewend voor het doel. Er is een jubileumboek ontwikkeld waarin de resultaten van de afgelopen 15 jaar in Mkomazi op prachtige wijze worden verteld. Dit boek zal worden ingezet om extra inkomsten te genereren; Erfstellingen worden door de stichting slechts aanvaard onder het voorrecht van boedelbeschrijving.



## **Beleidsuitgangspunten: beheer en de besteding van het vermogen**

Het vermogen wordt na goedkeuring van het bestuur besteed conform de doelstelling van de stichting:

- Reddingacties financieel mogelijk maken;
- Opvanglocaties financieel ondersteunen;
- Technologische ontwikkelingen steunen;
- Kennisoverdracht van en educatie over dierenwelzijn;
- Andere activiteiten die passen in de statutaire doelstelling.

Minimaal 98 procent van de inkomsten komt ten goede aan de reddingacties, opvanglocaties en kennisoverdracht.

De stichting heeft niet de doelstelling om winst te maken. Wel wil zij een gezonde buffer aanhouden om:

- Nieuwe reddingsacties effectief en efficiënt te ontwikkelen en uit te voeren zodat deze in ieder geval niet door het ontbreken van fondsen onnodig worden vertraagd;
- Nieuwe activiteiten op te zetten die bijdragen aan de doelstelling van de stichting.

Het bestuur is verantwoordelijk voor een gezond en transparant financieel beleid. Dit doet het bestuur onder meer door:

- Het jaarlijks opstellen van een begroting;
- Het besteden van de gelden en het creëren van voorzieningen;
- Het opmaken en laten controleren van een jaarlijkse balans en de staat van baten en lasten waarin de vermogensopbouw en uitgaven worden verklaard. Dit gebeurt jaarlijks en uiterlijk binnen zes maanden na afloop van het boekjaar.

Wanneer de stichting wordt opgeheven zal het liquidatiesaldo worden bestemd voor een ANBI met vergelijkbare doelstelling.